



Herning  
Kommune

---

TÆTTERE PÅ  GODT PÅ VEJ

---

Når det skal virke



Hanne Søndergård Pedersen og Hans Kloppenborg  
**Midtvejsevaluering af Sverigesprogrammet**  
Marts 2015

SOCIALSTYRELSEN

Analyserapport  
Herning Kommune  
Partnerskab om en tidligere forebyggende  
og mere effektiv indsats for  
socialt udsatte børn og unge

Socialstyrelsen

**Partnerskabsprojekt i Forebyggelsespakken**

Midtvejsevaluering, marts 2017

Partnerskab om omlægning af indsatsen for udsatte børn og  
Socialstyrelsen og Herning, Hvidovre og Haderslev kommune

STYRELSEN - VIDEN TIL GAVN

METODECENTRET  
Center for Innovation & Medarbejdelse

Simon Østergaard Heiler, Frederik Schmidt, Hans Skov Kloppenborg og  
Hanne Søndergård Pedersen

**Sverigesmodellen i praksis**  
Erfaringer fra Herning Kommune efter to år

Det Nationale Institut  
for Kommuner og Regioners  
Analyse og Forskning

METODECENTRET  
Center for Innovation & Medarbejdelse

**Intensive anbringelser**  
Erfaringer fra pilotafprøvningen i Herning Kommune

Herning Kommune

TÆTTERE PÅ GODT PÅ VEJ  
Herning Kommunes Beskyttelsesindsats

Samarbejdet med skoler  
og dagtilbud i  
Sverigesdistrikterne  
2013

Baseline  
&  
1. opfølgning

Børn og Unge  
2014

Hanne Søndergård Pedersen og Hans Skov Kloppenborg

**Slutevaluering af Herning  
Kommunes Sverigesprogram**

Det Nationale Institut  
for Kommuner og Regioners  
Analyse og Forskning

Herning Kommune

TÆTTERE PÅ GODT PÅ VEJ  
Herning Kommunes Beskyttelsesindsats

Samarbejdet med skoler  
og dagtilbud i  
Sverigesdistrikterne  
2013

Baseline  
&  
1. opfølgning

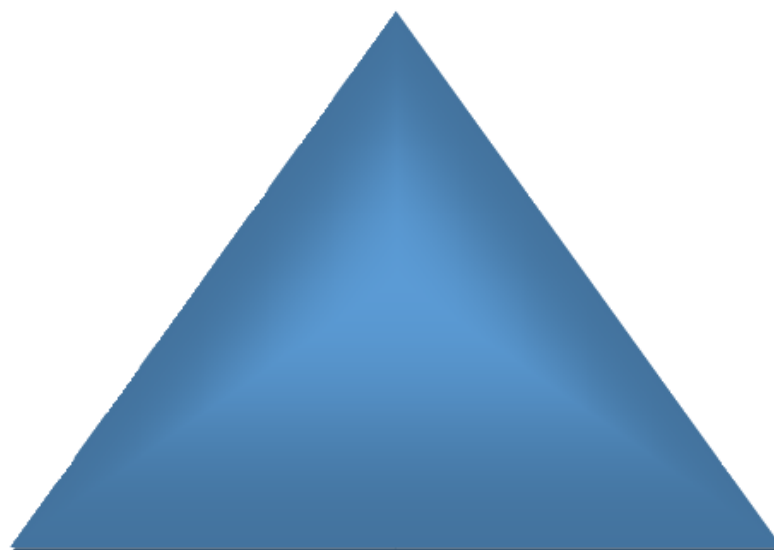
Børn og Unge  
2014



**Herning**  
Kommune

---

Vidensbaseret

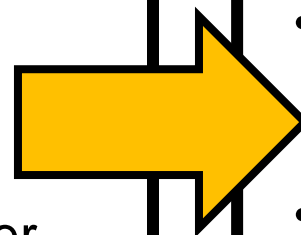


Borgerens behov

Den professionelle erfaring  
og kompetencer

## Principper & Kernekomponenter

- Fælles forebyggende og inkluderende mindset
- Indsatstrappe med indsatser der matcher
- Styrket tværfaglighed og stærk monofaglighed
- Øget forældre- og netværksinddragelse
- Tættere kontakt og opfølgning på iværksatte initiativer



## Mål

- Alle børn er en del af fællesskabet
- Alle børn skal blive så dygtige, de kan
- Alle børn har ret til at vokse op så tæt på et normalt hverdagsliv som muligt

## Bygger på

Omlægning, Investering, Innovation og Viden – Business cases

Pilotafprøvning "Hernings Sverigesprogram" (2013-2015)

Forskning på børne- og unge området

Eksterne og interne monitoreringer og evalueringer v. SOS, MC, KORA og HK

Partnerskab med Socialstyrelsen, Metodecentret, Konsortiet og andre aktører



# Herningmodellen – kort fortalt



- ❖ Et program med inspiration fra Sverige – ligeså god eller bedre kvalitet men billigere
- ❖ Tidligere opsporing og empowerment – mest muligt ansvar tilbage til familien og netværket



- Fokus på børnenes ret til det normale miljø
- Fokus på mestring i eget liv
- Samskabelse med familierne og netværk
- Den nødvendige indsats på det rette tidspunkt
- Kortvarige institutionsanbringelser – skal ses som en behandlingsindsats
- Ved opvækstplaceringer bruges plejefamilier



© Can Stock Photo - csp3430002

- ❖ Tværfaglige områdeteam med tættere kontakt til skoler og dagtilbud i området
- ❖ Leverandører med bred og specialiseret indsatsvifte med tilpas volumen



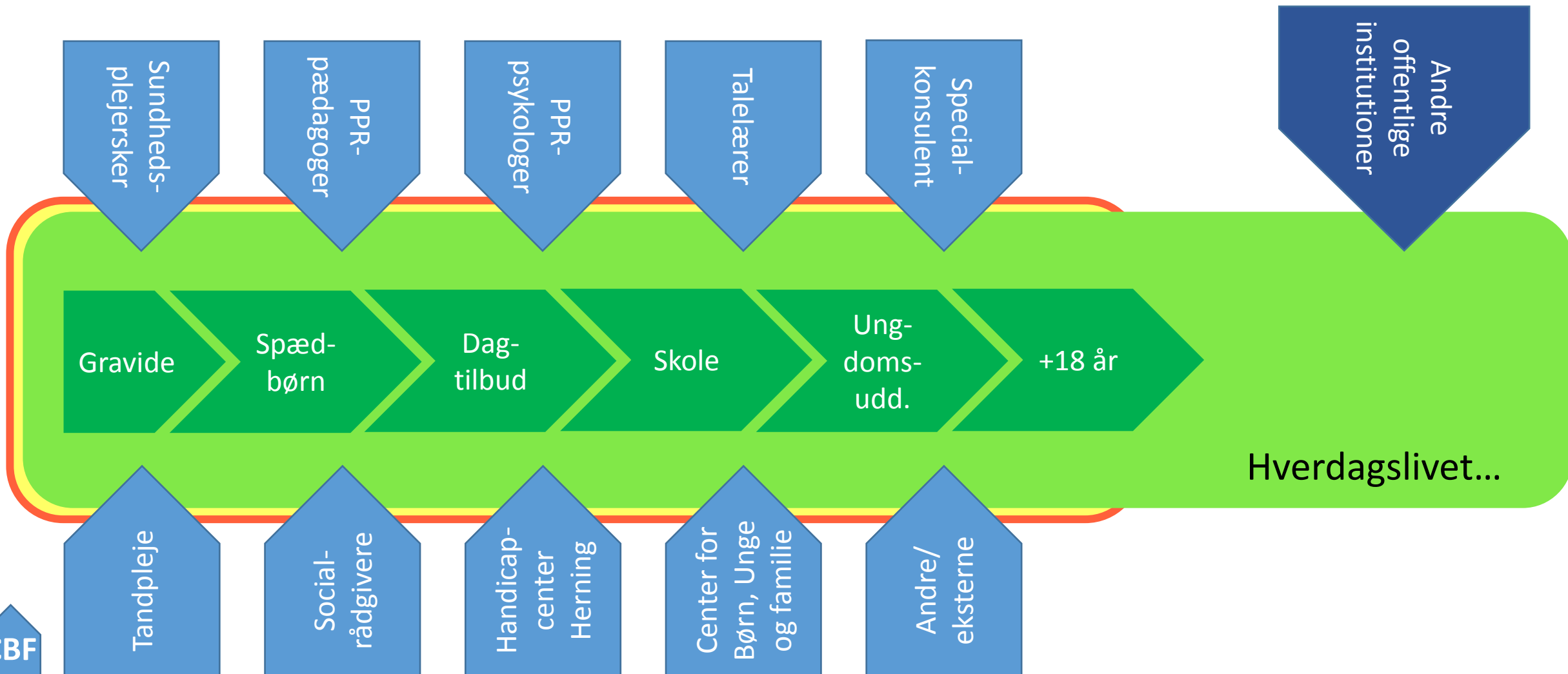
© Can Stock Photo - csp6432389



# Offentlige institutioner danner rammer for børn, unge og familiers hverdag



**Herning**  
Kommune



# Princip for styring

New Public Governance

New Public Management

Fornyelse

Samskabelse med borgerne  
Tværprofessionel arbejde  
Afsæt i borgerens situation  
Værdibaseret

Konkurrence/udlicitering  
Målstyring  
Bestiller/Udfører/Modtaget  
Bedst og billigst

Menneske

System

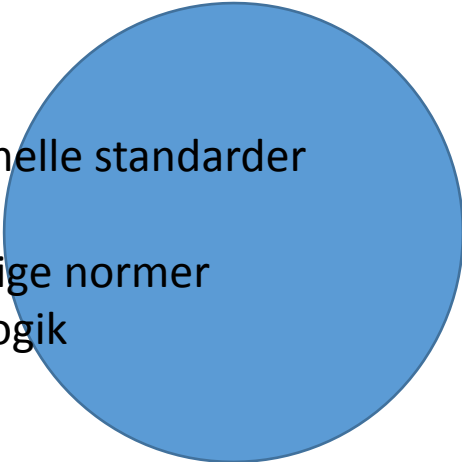
Fagprofessionelle standarder  
Best praksis  
Uudtalte faglige normer  
Professions logik

Regler/lovgivning/DUBU  
Administrative arbejdsgange  
Standardisering  
Hierarki og funktionsopdeling

Fagprofessioner

Old Public Administration

Stabilitet



# Princip for styring

New Public Governance

New Public Management

Fornyelse

Stabilitet

Menneske

System

Samskabelse med borgerne  
Tværprofessionel arbejde  
Afsæt i borgerens situation  
Værdibaseret

Konkurrence/udlicitering  
Målstyring  
Bestiller/Udfører/Modtaget  
Bedst og billigst

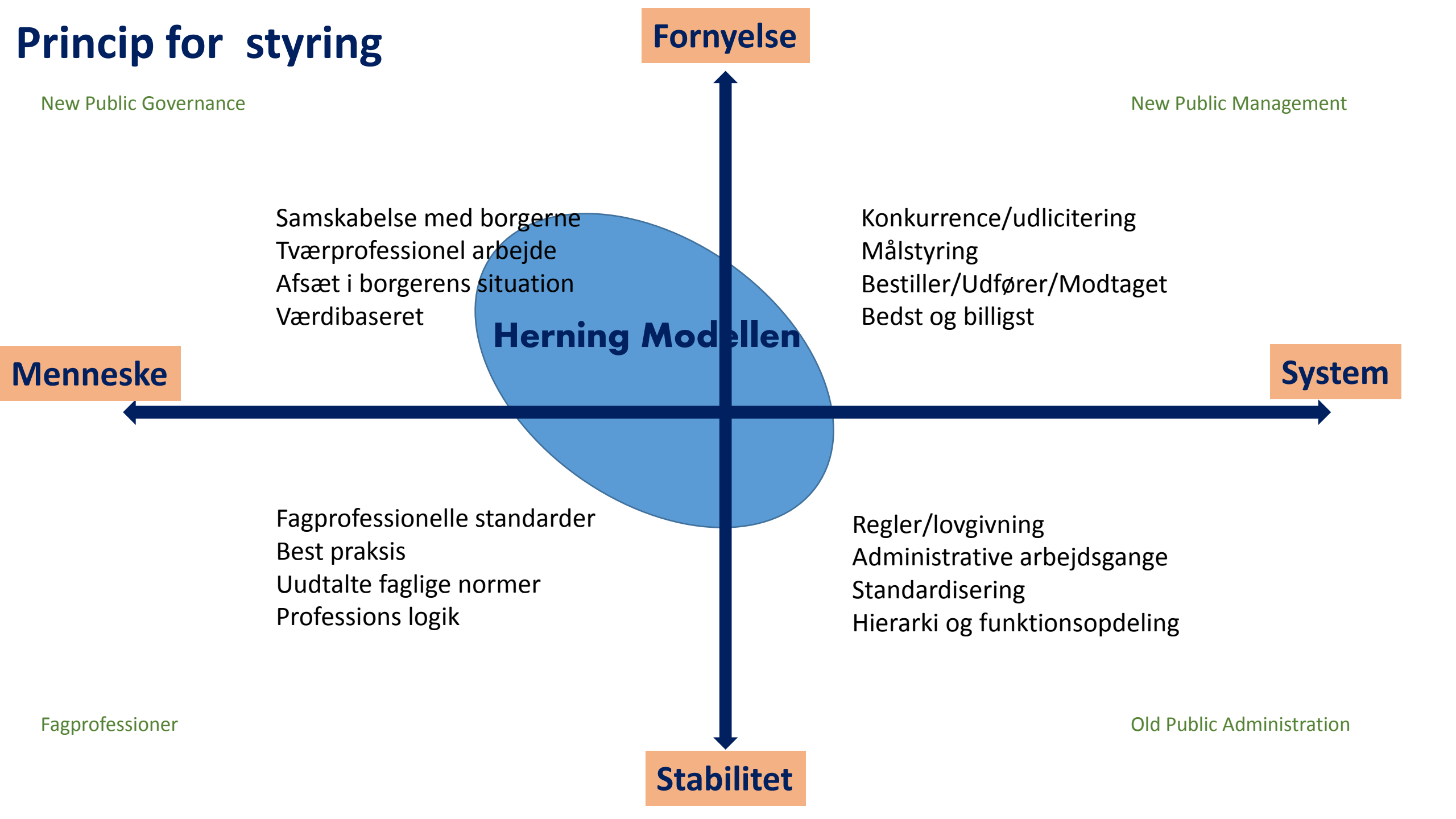
Fagprofessionelle standarder  
Best praksis  
Uudtalte faglige normer  
Professions logik

Regler/lovgivning  
Administrative arbejdsgange  
Standardisering  
Hierarki og funktionsopdeling

**Herning Modellen**

Fagprofessioner

Old Public Administration





# Princip for styring

New Public Governance

**Mindset/værdier**

Inddragende netværksmøder

RCM

Samskabelse med borgerne  
Tværprofessionel arbejde  
Afsæt i borgerens situation  
Værdibaseret

New Public Management

**Monitorering**

Pris på alle indsatser

Børnelinealen

/prog.måling

**Evidens baserede  
indsatser**

Konkurrence/udlicitering  
Målstyring  
Bestiller/Udfører/Modtaget  
Bedst og billigst

**Menneske**

**Børn og Unge Akademiet**

**System**

Fagprofessionelle standarder  
Best praksis  
Uudtalte faglige normer  
Professions logik

Regler/lovgivning/DUBU  
Administrative arbejdsgange  
Standardisering  
Hierarki og funktionsopdeling

**Ledelsestilsyn**

**Kvalitetshåndbog**

**Fælles DATA-arkitektur**

**Kvalitetshåndbog**

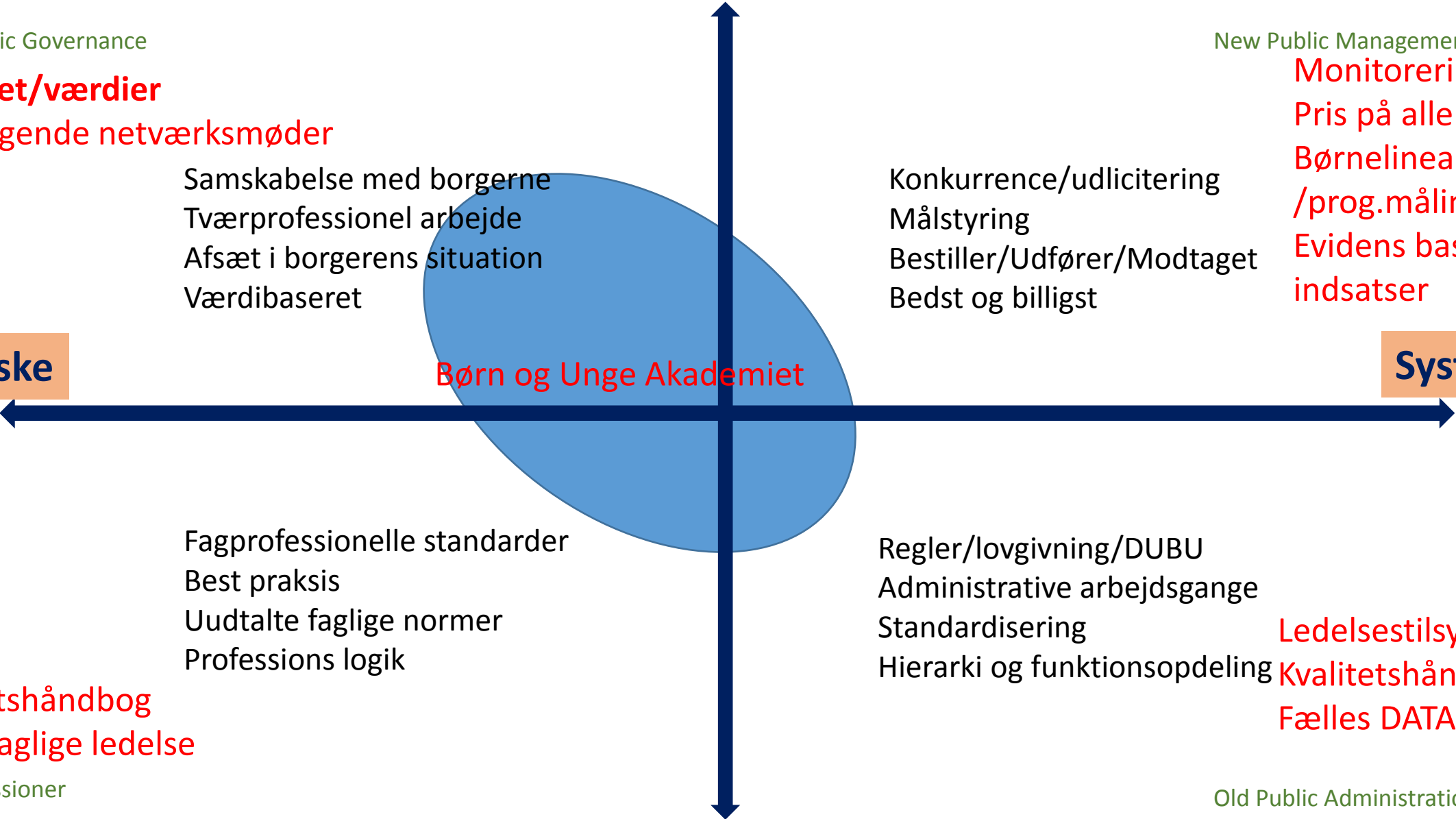
**Monofaglige ledelse**

Fagprofessioner

Old Public Administration

**Fornyelse**

**Stabilitet**



- Kan det menneskeligt og økonomisk betale sig at omlægge sin indsats overfor børn og unge i udsatte positioner eller i risiko?

Faglig stolthed og tilfredsstillelse  
Forskning på området

**Ja**

Ankestyrelsen & Socialstyrelsen  
Metodecentret  
KORA  
Egne tal og evalueringer

